



Regimento Interno

Apresentação

A Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da Universidade Federal da Bahia, Instituto Multidisciplinar em Saúde, Campus Anísio Teixeira (UFBA IMS – CAT) é uma associação civil, sem fins lucrativos e com finalidades educacionais que funciona no modelo de uma Empresa Júnior, prestando serviços de Nutrição com alta qualidade a preços acessíveis.

Fundada em 2011, a Nutrir é constituída exclusivamente por alunos de graduação do curso de Nutrição da UFBA IMS – CAT e tem como missão oferecer serviços de qualidade para a sociedade, promovendo aos alunos envolvidos com a empresa melhor experiência de mercado, incitando o crescimento profissional e pessoal deles, dando ênfase à responsabilidade social.

A sede da Empresa Júnior está situada na Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA; Instituto Multidisciplinar de Saúde da Universidade Federal da Bahia (UFBA), Campus Anísio Teixeira. Para a prestação dos seus serviços, a Nutrir conta com a orientação de professores e de profissionais capacitados na área e com o uso de laboratórios e equipamentos do Instituto, o que confere nível profissional aos serviços oferecidos.

Parceiro Institucional:



Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriuufba@gmail.com



Regimento Interno

Introdução

Sendo a Nutrir constituída exclusivamente por alunos de graduação do curso de Nutrição da UFBA IMS – CAT; cabe ao Regimento Interno da mesma definir seu funcionamento, assim como, as atividades e funções dos diretores e membros da empresa, seguindo os preceitos da missão que norteiam esse funcionamento.

1. Missão

Oferecer serviços de qualidade para a sociedade, promovendo os alunos de graduação de Nutrição da UFBA melhor experiência de mercado, incitando o crescimento profissional e pessoal dos alunos membros e dando ênfase à responsabilidade social.

2. Funcionamento

A Nutrir, após sua constituição, será dirigida por integrantes eleitos entre os alunos de Nutrição da UFBA IMS - CAT. Seu funcionamento gira em torno de prestações de serviços a empresas, a universidades e a sociedade em geral. As atividades da empresa voltadas à prática profissional serão supervisionadas por professores do curso para a área que tal prática visa abranger. O tipo de vínculo permitido ao aluno com a empresa é o voluntariado, não podendo haver em qualquer hipótese vínculo empregatício com carteira assinada. Neste caso, a empresa deve ter o termo de voluntariado assinado por todos os seus membros e diretores. Isso torna legal a participação dos estudantes na empresa e evita problemas com a justiça do trabalho com relação a processo solicitando salários e benefícios.

Além dos integrantes a empresa pode ter serviços contratados. Serviços como contador e advogado, podem ser contratados ou terceirizados, para facilitar os trabalhos da empresa, pois não interferem no aprendizado esperado, que é aplicar conhecimentos técnicos e adquirir ou aperfeiçoar técnicas administrativas. Os serviços acima mencionados permitem à empresa trabalhar mais profissionalmente, dando mais atenção aos projetos e à gestão da empresa.

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

Os projetos destinados à micro e pequenas empresas estarão atendendo a um nicho de mercado que normalmente não têm acesso ou não consegue pagar uma consultoria em empresas maiores. Isso ressalta o papel social que a Nutrir possui no auxílio aos empreendedores de menor porte. Entretanto, o fato do foco principal da empresa ser destinado aos profissionais liberais, micro e pequenos empresários, não impede que ela realize projetos para médias e grandes empresas, já que estes proporcionam um aprendizado bastante elevado e um percentual de reinvestimento acima da média.

A maioria dos recursos da Nutrir deve provir de serviços prestados. Isso visa garantir que a mesma seja auto-sustentável através da realização de seus projetos e serviços, evitando a dependência financeira com a Universidade, com patrocínios institucionais e com seus membros. Naturalmente, parte dos recursos da empresa pode provir de parcerias, eventos e outros.

A existência da Nutrir deve ser reconhecida formalmente como tal pela Instituição de Ensino Superior a que se vincula. O reconhecimento formal confirma o vínculo da empresa a, pelo menos um curso, permitindo um maior controle aos órgãos representativos do movimento júnior. Além disso, evita que trocas de gestões na empresa ou na instituição de ensino torne-se problemática em função da inexistência de um relacionamento formal entre ambas.

3. Parceiros

3.1 Os alunos

Serão os principais parceiros, que terão o objetivo de buscar seu aprimoramento profissional e acadêmico, através do desenvolvimento e implantação de estudos e ações. A Nutrir complementar a formação acadêmica dos estudantes de Nutrição da UFBA, em vários aspectos, pois proporcionará a eles experiências como:

- Administração de uma empresa;
- Organização do trabalho em equipe;
- Delegação de responsabilidades;
- Participação efetiva em reuniões de trabalho;

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

- Negociação com clientes, patrocinadores, fornecedores e parceiros;
- Exercícios de atividades financeiras e contábeis de uma empresa;
- Decisões sobre políticas de imagem e prospecção de negócios;
- Contato direto com problemas e situações da realidade organizacional;
- Capacitação para desenvolvimento e implementação de projetos.

3.2 Empresas, Entidades e Sociedade em Geral

A Nutrir tornará acessíveis os serviços de consultoria a empresas, entidades e sociedade em geral, uma vez que o seu principal objetivo será o aprendizado e desenvolvimento do aluno e não o resultado financeiro. A qualidade dos estudos será garantida pela orientação dos professores do curso de Nutrição da UFBA IMS – CAT.

3.3 Instituição de Ensino

A Nutrir oferecerá uma oportunidade diferenciada de ampliação teórico-prática para o aluno de Nutrição e o envolverá em projetos sociais que são de fundamental importância no seu aprimoramento científico; o nome da UFBA estará sempre ligado aos trabalhos da Empresa Júnior e o desenvolvimento e divulgação dos mesmos somarão, como elementos positivos, à credibilidade da Instituição.

4. Serviços que serão prestados

Capacitação de funcionários, consultoria nutricional, controle de qualidade dos alimentos, educação nutricional, inspeção sanitária de UANs, planejamento de cardápios, promoção de cursos e eventos científicos, elaboração de embalagens e rotulagem de produtos alimentícios, desenvolvimento de produtos alimentícios, serviços comunitários, dentre outros serviços na área de Nutrição.

5. Documentos

A Empresa Júnior deverá ser regida por um Estatuto, por este Regimento Interno, Plano de Negócios, Carta de Serviços, Código de Ética; além de outros documentos que darão suporte legal ao funcionamento da empresa.

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

6. Funções de Órgãos, Diretorias e Membros

6.1 Assembleia Geral

A Assembleia Geral é o órgão deliberativo máximo da Empresa Júnior e é composta pelos seus membros efetivos. Sempre que convocados por editais, obedecendo à disposição do Estatuto, os membros se reunirão em assembleias ordinárias e extraordinárias. Sua competência privativa é eleger e destituir os administradores, aprovar as contas e alterar o Estatuto.

6.2 Presidência

O cargo de Presidente exige uma compreensão dos instrumentos de trabalho de que dispõe, e a capacidade de enxergar onde estes instrumentos podem ser aplicados. Esse Diretor tem sob sua responsabilidade a administração geral da empresa, a organização do seu trabalho, a distribuição das tarefas de maneira racional. Deverá procurar os elementos básicos para as tarefas, criando uma estrutura para o desenvolvimento das mesmas. Com o planejamento em mãos, zelará pelo desenrolar das atividades dentro do cronograma previsto. Coordenará a equipe, sendo o responsável pela avaliação das tarefas. Responderá legalmente pela empresa.

6.3 Secretaria Executiva

Compete à Secretaria Executiva assessorar e executar os processos administrativo-burocráticos da Empresa Júnior.

7. Diretorias

A Nutrir é formada pelas seguintes áreas: Área de Marketing, Área Administrativo-Financeiro, Área de Projetos, Área de Recursos Humanos e Área de Qualidade. Cada área é composta por um diretor e um gerente.

7.1 Área de Marketing

As áreas de atuação de uma Empresa Júnior devem ser definidas em campos onde existam grupos de pesquisa ativos dentro da IES. É necessário que a Empresa

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

Júnior faça uma pesquisa mercadológica para determinar a compatibilidade deste mercado com os serviços que pode oferecer.

A Empresa Júnior deverá determinar também a potencialidade do mercado interno (acadêmicos), bem como os seus hábitos básicos e necessidades. Sendo tarefa da Área de Marketing junto com a Área de Recursos Humanos gerenciarem estes pontos para que não haja falta de pessoal para o funcionamento da Empresa Júnior.

A Área de Marketing será responsável pelo papel estratégico dentro da empresa, buscando novos mercados, novos serviços, novas oportunidades de negócios. Deverá ser uma das áreas mais ativas dentro da Empresa Júnior, trazendo inovações e propondo mudanças estruturais, operacionais e adaptações para atender aos clientes. Deverá também promover programas de divulgação e pesquisas contínuas, extraindo as melhores oportunidades. Deverá atuar junto à mídia e manter um banco de dados atualizado sobre os clientes. De um modo geral será a responsável pela imagem da empresa. Será sua responsabilidade também manter um *feedback* constante para saber a opinião dos clientes, sugerindo novas posturas e políticas para atender às necessidades e corrigir as falhas do trabalho da Empresa Júnior. O trabalho de *feedback* será realizado através de questionários, visitas ou contatos telefônicos.

Estará inserida ainda dentro da área de Marketing a responsabilidade pela promoção de cursos, palestras, dinâmicas, treinamentos, viagens e outras atividades que a Empresa Júnior desenvolva, voltadas aos alunos da do curso de Nutrição da UFBA IMS - CAT. Divulgação, recursos, local, material, pessoal capacitado, certificados ligados ao evento devem ser coordenados por essa área.

A função de Relações Públicas está embutida na Área de Marketing. O trabalho de divulgação, palestras informativas, tanto para clientes como para outras entidades, deverão ser organizados e ministrados por esta diretoria.

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 **Código Municipal:** 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

7.2 Área Administrativo-Financeira

Será responsável pela administração interna da Nutrir, compras e manutenção do material e patrimônio da Empresa Júnior, organização de cadastros e arquivos, administração da comunicação interna. Esta área também será responsável por padronizar os procedimentos adotados na empresa.

Relatório das Atividades: a ser apresentado à administração da faculdade, ao Conselho Fiscal e interessados. É a descrição das atividades realizadas pela empresa na gestão atual e o seu histórico com as informações relevantes.

Haverá, também, a formulação de um planejamento estratégico, pelo menos uma vez por ano, podendo ser coordenado por esta área ou não. Este tem a finalidade de traçar os principais objetivos e metas da Empresa Júnior para a gestão, bem como rever sua estrutura, hierarquia, missão, visão, valores, etc.

Essa área também será responsável pela elaboração do orçamento do desenvolvimento de estudos, definindo o valor do contrato e formas de pagamento. O valor do contrato será a soma do trabalho técnico a ser realizado, dos impostos inseridos e do fundo de reinvestimento da Empresa Júnior. O trabalho técnico é realizado pelos membros efetivos selecionados.

O Fundo de reinvestimento é uma porcentagem calculada sobre o valor do estudo, de acordo com área de atuação da Empresa. A forma de pagamento é a divisão da soma total do contrato segundo a previsão feita na proposta e no orçamento.

Sobre essa área recairá ainda a responsabilidade pelo planejamento financeiro da Empresa, atuando na análise de demonstrativos financeiros, elaboração e controle de orçamentos, na fixação de taxas e no planejamento de aplicações. A situação financeira da empresa é determinada ao analisar os balancetes mensais da empresa e o fluxo de caixa. Estudam-se as distribuições de rendas e despesas do atual e dos

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 **Código Municipal:** 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

períodos anteriores para se obter as tendências futuras, providenciando os meios necessários para se ter a condição econômico-financeira desejada.

Também se responsabilizará pela contabilidade da empresa. O preenchimento do livro-caixa, a movimentação bancária da empresa, controle das despesas, emissão e o arquivo de notas fiscais e recibos. Faz os devidos reembolsos, quando apresentadas as notas das despesas, desde que a serviço da empresa. É responsável pelos pagamentos seja de pessoal, ou de encargos fiscais.

Planejamento Financeiro ou orçamento dos estudos: é o levantamento de custos do estudo. Deverão conter dados gerais da empresa contratante, o valor total do contrato, as formas de pagamento, a duração do estudo com a distribuição da carga horária, além da tributação que incide sobre o estudo. Esse documento será preenchido também pelo responsável pela área de projetos, nas partes que lhe cabem.

7.3 Área de Projetos

Suas atividades podem ser divididas em quatro etapas:

- **Contato Inicial com o Cliente**

Quando o cliente detecta um problema, ou deseja algum tipo de inovação ou tem uma nova ideia e quer saber a sua viabilidade, entra em contato com a Empresa Júnior para que esta possa traçar uma solução. No contato inicial será feito um levantamento dos dados técnicos e as características da empresa e/ou cliente. Devem estar presentes o responsável pela área de projetos e outro representante da Empresa Júnior. Resultará em um pré-diagnóstico do problema.

- **Viabilidade do Estudo**

É definida pelo: interesse de realização do estudo pela Empresa Júnior (aprendizado); existência de membros associados interessados em participar do estudo; existência de professor orientador ligado à área para o estudo; capacidade de realização do estudo na UFBA IMS - CAT.

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

Todo estudo deve ter um professor orientador ligado à área, mesmo em profissões que não sejam regulamentadas por Conselhos Regionais ou associações de classe. A participação de professores é extremamente importante, visto que todo o estudo deve ser revisado para garantir ao cliente a qualidade e a confiabilidade dos dados apresentados. Outra questão é a renovação do conhecimento no meio acadêmico, em que o professor tem a oportunidade de repensar o processo do ensino-pedagógico, adequando-o ao mercado de trabalho para que atenda às necessidades do mesmo. As instituições de ensino superior passam a produzir tecnologias, contribuindo para o desenvolvimento das empresas, instituições e entidades locais, melhorando a economia e a vida da sociedade brasileira. Dessa forma, a Empresa Júnior cumpre o seu papel social, minimizando a mortalidade das empresas, aumentando suas chances de sucesso.

O grupo de trabalho escolhido deverá avaliar a duração do estudo, traçando um cronograma para realização deste. Na avaliação do interesse da Empresa Júnior no estudo, deverá ser considerado se o problema em questão e o trabalho a ser realizado vão contribuir para o aprendizado e para o desenvolvimento dos participantes. Esta avaliação será feita pela Diretoria Executiva.

Nesta fase será feita a seleção do orientador do grupo, buscando novos dados e as informações necessárias para a realização do estudo, assim como a elaboração do cronograma definido, onde deverá constar a duração, a divisão dos trabalhos, o número de membros e o orçamento.

A Empresa Júnior de Nutrição definirá os critérios para a escolha dos membros que participarão da equipe de desenvolvimento de estudos. Deverá haver a participação de alunos de diferentes períodos para que haja integração e repasse dos conhecimentos.

- **Elaboração da Proposta Técnica**

A proposta técnica será elaborada a partir dos dados técnicos, do número de membros participantes do estudo e número de horas necessárias para a realização do trabalho. Devem ser especificadas as incumbências de cada uma das partes, com

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 **Código Municipal:** 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

relação ao fornecimento de material para montagens de protótipos, transportes e viagens técnicas e outras despesas extras. São acrescentados a tributação e o fundo de reinvestimento. A proposta será entregue ao cliente para avaliação. Pode ser feita uma negociação quanto aos termos nos quais se fará o contrato, o valor do projeto e a forma de pagamento.

- **Elaboração do Contrato de Desenvolvimento de Estudos**

Quando a proposta for aceita, firma-se um contrato de desenvolvimento de estudo, que consta basicamente da proposta entregue, mais as cláusulas de responsabilidades e, se necessário, cláusulas de sigilo.

O acompanhamento do estudo será feito semanalmente, a partir da abertura do cronograma constante no contrato. A prestação de contas será feita pelo coordenador do grupo para o responsável pelo estudo. O modo como será feita esta prestação de contas deve ser combinado com o grupo de trabalho.

São entregues relatórios para que o contratante possa estar acompanhando os trabalhos.

Estes relatórios podem ser feitos através de reuniões ou escritos, dependendo do acordo feito em contrato. A quantidade de relatórios dependerá da complexidade e do tempo de duração do estudo.

7.4 Área de Recursos Humanos

O trabalho dessa área consiste em criar uma cultura de qualidade na gestão da empresa. A divisão será feita, para que a operacionalização do trabalho torne-se viável. Será responsável pela criação dos manuais de padronização das tarefas, pelo *feedback* das atividades, rendimento da empresa, ou seja, pela avaliação constante da empresa para que ela não se desvie de sua missão.

Será responsável pela administração interna da Empresa Júnior, recrutamento, seleção, treinamento, adequação e supervisão das pessoas da empresa. Será responsável ainda pela captação de pessoas para Empresa Júnior, para treiná-los e

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 **Código Municipal:** 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

acompanhar o seu desenvolvimento, encontrando a melhor colocação para cada um deles.

Destacamos a importância de alguns documentos:

- **Cadastro de Membros Associados**

Preenchido pelos alunos interessados em participar dos trabalhos da Nutrir. A partir dele, elabora-se um banco de dados dos membros para que se possa fazer uma triagem para selecionar, quando da chegada de um estudo, os membros interessados em participar da seleção. Esta ficha contém dados gerais sobre o membro, as áreas de interesse de trabalho, as respectivas experiências nas áreas, tempo disponível para a realização dos trabalhos, matérias cursadas, conhecimentos extracurriculares, entre outros.

- **Cadastro de Contatos Externos**

Arquivo das informações a respeito de empresas, associações e outras entidades que a Empresa Júnior tenha entrado em contato. Neste cadastro deverá conter os dados gerais da empresa, o nome das pessoas contatadas, o assunto tratado e o responsável pelo contato.

- **Cadastro de Membros dos Grupos de Desenvolvimento de Estudos**

Formulário que possuirá os dados gerais dos membros envolvidos em cada estudo. Deve conter, também, a avaliação do trabalho destes.

7.5 Área de Qualidade

Deve ficar atenta a todas e quaisquer variáveis de risco que possam envolver o desenvolvimento do serviço. O planejamento e o controle do escopo devem ser cuidadosamente gerenciados.

Para averiguar se as etapas planejadas estão de fato, satisfazendo ao cliente, nada mais objetivo do que a aplicação de um questionário de monitoramento no decorrer do projeto. Se qualquer passo errado for detectado, ainda há chances de reverter a situação através da proposição de uma ação corretiva.

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

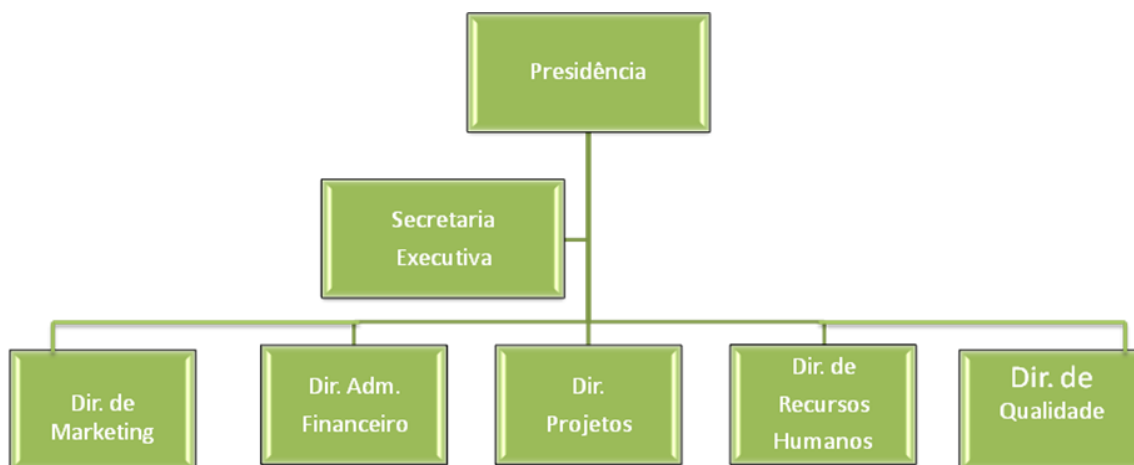
Ainda sob o enfoque comercial e com o auxílio do Marketing, a Qualidade, por estar preocupada com a satisfação do cliente, deve ainda sugerir, além do questionário de monitoramento, a pesquisa pós-venda, com base na mesma prerrogativa.

7.6 Membros Efetivos

Os membros efetivos são todos os membros inscritos na empresa que pagam contribuição social, participam efetivamente das atividades, reuniões e assembleias da mesma e que tenham realizado estágio probatório na empresa, tendo assim prioridade na execução de projetos. Com exceção da primeira gestão todas as outras devem exigir um estágio probatório pra admitir o membro como efetivo.

8. Organograma

O organograma da Nutrir está representado na figura abaixo.



9. Seleção

A Empresa Júnior terá um programa para ingresso, treinamento e plano de carreira bem definidos, de modo que os alunos entrem como *trainners*, passem a ser membros efetivos e alcancem futuramente um cargo na diretoria executiva. A empresa

Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA

Rua Rio de Contas, nº 58, Quadra 17, Lote 58, Bairro Candeias, Vitória da Conquista – BA

CNPJ: 13.699.407/0001-09 Código Municipal: 5965

E-mail: ejnutriufba@gmail.com



Regimento Interno

selecionará membros de diversos períodos para que estes tenham oportunidade de vivenciarem pouco da realidade do mercado.

A Empresa Júnior terá um programa de seleção definido, em que serão analisados os atributos de cada candidato de acordo com o perfil desejado para as devidas áreas. Os candidatos deverão preencher uma ficha com os seus dados, que ficará arquivada na Empresa Júnior. Em seguida, passarão por dinâmicas e entrevistas, e outras formas de seleção. Os candidatos aprovados terão seus nomes registrados em ata, com a data de entrada e saída dos mesmos. A empresa buscará pessoas que possuam características como empreendedorismo, liderança, ética, responsabilidade, comprometimento, determinação, criatividade, inovação, idealismo, visão crítica. Pessoas que assumam riscos, visionárias, tenham espírito de equipe, capazes de se adaptarem a várias situações e desenvolverem diversas atividades, sendo agentes de transformação no mundo dos negócios e na sociedade.

10. Troca de Gestão

A gestão de cada conselho e diretoria deverá ser de 1 ano (civil), ocorrendo a troca e substituição dos cargos conforme previsto em estatuto. A gestão seguinte será formada, no que for possível, por alunos que passaram pelo plano de carreira da Empresa Júnior, para que haja continuidade nos trabalhos. Após a eleição serão tomadas todas as providências legais características da associação, para substituição da documentação.

11. Remuneração

A Nutrir – Empresa Júnior de Nutrição da UFBA IMS - CAT, devido à sua ética e responsabilidade, não deverá remunerar os membros que compõem o Conselho Fiscal e a Diretoria Executiva em razão de seus cargos.